

La gouvernance des associations en charge de la gestion des mosquées à La Réunion

H. Parak, P. Valéau, Management International, 2021

Résumé : Notre recherche examine les liens entre la gouvernance et les performances des associations en charge des mosquées à La Réunion en les comparant à celles des organisations missionnaires, avec pour objectif de mesurer le degré de délibération des orientations gestionnaires sous-jacentes. A partir d'entretiens semi-directifs, d'analyses documentaires et d'observations participantes, nous identifions cinq leviers : (1) un modèle économique équilibré accordant une large part à l'entrepreneuriat ; (2) la sélection des membres dirigeants au sein de la communauté gujaratie ; (3) la constitution systématique d'une majorité absolue ; (4) le salariat des imams ; (5) un projet privilégiant le dialogue avec les autorités et la participation active à la vie de la cité. Nous relierons cette configuration finalement très différente de celle des organisations missionnaires à la fois aux valeurs de la communauté musulmane venue du Gujarat, à la tolérance et la valorisation du fait religieux au sein de la société réunionnaise, mais aussi et surtout aux délibérations des fondateurs venus d'Inde au début du XX^e siècle, et depuis systématiquement préservées par les gestionnaires se succédant à la tête de ces structures. Le rôle des gestionnaires constitue la principale leçon du modèle réunionnais, une leçon, selon nous, transposable à d'autres contextes. Ces gestionnaires assurent une interface structurante entre l'interne et l'externe, entre une communauté définie par sa religion et la société laïque qui l'entoure.

Mots-clés : association, religion, mosquées, gouvernance, performance