
Christel DUBRULLE
Maître de Conférences
Directrice Adjointe - IAE REUNION

1. @ Contact

IAE – Université de la Réunion
24-26 Avenue de la Victoire
B.P. 356 – 97 467 Saint-Denis Cedex
Réunion

Téléphone : 0 262 47 99 34/ 06 92 65 37 11

Email : christel.dubrulle@univ-reunion.fr

Née le 2 avril 1971 à Toulouse.

Mariée, 2 enfants.

2. Activités d'enseignement

2005-2016

Maître de Conférences

IAE de Saint-Denis - Université de la Réunion

Matières enseignées : comptabilité générale et des sociétés, comptabilité analytique, gestion de trésorerie, diagnostic financier, analyse financière et évaluation des groupes, méthodologie des mémoires, méthodologie du grand oral

Publics post-LMD: Licence STCF, Master Comptabilité-Contrôle-Audit, Master tourisme, Master Management International, Master MAE.

Publics pré-LMD : MSG et MSTCF, DESS CAAE, DESS Banque et Fiscalité, Maîtrise Tourisme.

2001-2004

Enseignant contractuel

IAE de Saint-Denis - Université de la Réunion

Matières enseignées : comptabilité générale et des sociétés, comptabilité analytique, gestion de trésorerie, diagnostic financier.

Publics : MSG et MSTCF, DESS CAAE, DESS Banque et Fiscalité

1999-2000

Enseignant contractuel

Fac Secours-Groupe Vidal

Cours et TD : comptabilité générale

DEUG Sciences Economiques

Academia

Cours et TD : comptabilité générale

BEP comptabilité-gestion, 1^o STT

1996-1998

ATER

IAE de Toulouse - Université des Sciences Sociales

Matières enseignées : comptabilité générale, comptabilité des sociétés, gestion financière

Publics : DECF (Institut des Techniques Economiques et Comptables) , Deug et licence, IUP

Juristes d'entreprises

(96 heures équivalent TD)

3. Activités administratives

- 2015-auj** **Directrice adjointe IAE Réunion**
- En charge du projet de Certification Qualicert (Société SGS)**
24 Diplômes aujourd'hui ; 18 enseignants-chercheurs et enseignants permanents ; 16 personnels administratifs et agents ; 110 chargés d'enseignants-vacataires.
- 2007-2014** **Membre du comité de direction de l'IAE (CODIR)**
Aide au pilotage de l'institut et de ses formations
- 2007-2014** **Responsable pédagogique du M1 et du M2 Comptabilité Contrôle Audit – IAE Réunion**
- Création du Master CCA à la Réunion et en charge du dossier d'obtention des équivalences auprès du Ministère pour les UE 2, 3, 5, 6 et 7 du DSCG.**
- Pilotage de l'équipe pédagogique (3 PR, 6 MCF, 1 PAST, 2 missionnaires, 13 CEV)
Encadrement des stages et Directrice de mémoires (50 à 60 stagiaires placés chaque année ; suivi de 10 à 15 mémoires par an).
Membre du jury de soutenances de mémoires (20 à 25 par an).
Présidente du Conseil de Perfectionnement.
Sélection des candidats et organisations des jurys d'examen.
- 2002-2006** **Responsable pédagogique du DESS Finance et Fiscalité –IAE Réunion**
- Pilotage de l'équipe pédagogique (2 PR, 3 MCF, 2 missionnaires, 10 CEV)
Encadrement des stages et Directrice de mémoires (20 stagiaires placés chaque année ; suivi de 10 mémoires par an).
Membre du jury de soutenances de mémoires (20 par an).
Sélection des candidats et organisations des jurys d'examen.

4. Engagements professionnels

- 2010-2014** **Correspondante IAE pour les Universités Comptables de l'Océan Indien organisée par la profession du chiffre à la Réunion (CROEC et CRCC)**
- Activités
- Mise en place et suivi des groupes étudiants (M2CCA) pour la préparation des ateliers et la rédaction des actes.
 - Participation aux ateliers avec les professionnels.
- 2009-2014** **Membre du comité pédagogique de l'Institut Régional de Formation des Experts-Comptables**
- Membre du Comité Régional de Stage d'expertise Comptable**
- Activités
- Validation de l'offre de formation régionale des experts-comptables et CAC
 - Validation de la période de stage d'expertise comptable et de CAC
- 2009** **Mise en place des conventions de partenariats entre l'IAE, le CROEC, l'Académie des STCF et la CRCC**
- Activités
- Création et développement du réseau entre l'IAE, le master CCA et les institutions professionnelles locales.
 - Signature des conventions de partenariats portant mention des obligations de chaque partie prenante sur les stages, les conseils de perfectionnement, les projets de recherche, etc. (CROEC et Académie, 2009 ; CRCC, 2012). Renouvellement des conventions en décembre 2015 pour le prochain quinquennat de l'Université de la Réunion (2015-2019)

5. Activités de recherche

Laboratoire de rattachement actuel et réseaux :

Laboratoire : Centre d'Economie et de Management de l'Océan Indien – CEMOI ⁽¹⁾

Réseaux : Membre de l'Association Française de Comptabilité et de l'Association Française de Finance
Membre de la FNEGE.

Intérêts scientifiques :

Une activité de recherche plutôt consacrée à l'étude de la structure financière des entreprises, à travers la relation actionnaire-dirigeant, la relation banque-entreprise et l'analyse des ratios financiers. Plus récemment recentrée sur les opportunités liées au financement des PME par le crowdfunding (travaux en cours).

Un intérêt transversal dans le champ de la RH sur des problématiques d'implication des professionnels et de turnover dans le cadre industriel puis plus récemment dans le cadre des cabinets d'expertise comptable et d'audit (travaux en cours).

Publications revues à comité de lecture

P. Valéau & Dubrulle C : Le don d'actions : une façon d'impliquer les salariés lors de l'introduction en bourse, Revue des Sciences de Gestion, 217, 21-40, 2005.

Actes de colloque à comité de lecture

Dubrulle C., « Le rôle des salariés dans la relation banque-entreprise », actes du XXIII ème Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Toulouse, 16 et 17 mai, 2002.

En collaboration avec N. Duran, *Le financement par crowdlending des PME : une opportunité de développement*, communication pour le congrès CIFEPME, octobre 2016, Trois Rivières (en cours de révision).

Working papers

En collaboration avec A. Cucchi, « Score, ratios et performance : le cas des PME réunionnaises », Laboratoire Gregeoi-Facirem ⁽¹⁾, 2006.

En collaboration avec JM. Duhé, « L'interprétation des états financiers et la logique floue », Laboratoire Gregeoi-Facirem, 2005.

Contributions à des études et projets

(Projet Région Réunion : Etude sur la Performance et la Résilience des entreprises réunionnaises / 2015-2017)

Projet en collaboration avec N. Duran (IAE Reunion), et M. Boyer (IAE Reunion) ; H. Vidot-Delerue (Université du Québec à Montréal).

Notre projet vise à enrichir la connaissance sur les régions ultra périphériques de l'Europe et sur les économies insulaires, qui peuvent s'apparenter aux zones enclavées de grands territoires tels que le Canada. Cette recherche aura des conséquences pour des territoires tels que la Réunion mais également à une échelle internationale. Les résultats de ce projet et le modèle de référence ainsi créé feront l'objet d'un ouvrage collectif, de communications lors de colloques internationaux et de présentations aux élus locaux et aux parties prenantes impliquées tel que le pôle de compétitivité qualitropic.

L'aboutissement scientifique de ce projet pourrait être de mettre en place un observatoire de la compétitivité à La Réunion permettant de produire des analyses et des données visant à valoriser les comportements managériaux les plus performants face aux difficultés et aux crises.

Trois dimensions sont données à cette étude : (1) l'analyse de la dynamique des entreprises réunionnaises post-crise financière et de leurs capacités de résilience ; (2) Le rôle de l'innovation dans la résilience face à la crise pour ces mêmes entreprises ; (3) Le recours au crowdfunding comme opportunité de financement et de croissance pour les PME réunionnaises.

[\(Projet IAE-CROEC-CRCC / 2014-2016\)](#)

Projet en collaboration avec P. Valeau (IAE Reunion) et P. Paillé (Université Laval-Québec).

L'Institut d'Administration des Entreprises de Saint-Denis (Université de la Réunion) et l'Université de Laval (Québec), avec l'accord du Conseil Régional de l'Ordre des Experts Comptables et de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes, ont entrepris une étude relative aux métiers et carrières dans les cabinets d'expertise comptable. L'objectif de ces travaux est de mieux connaître les particularités de cette profession en matière de gestion des ressources humaines et plus précisément en matière d'implication des salariés. Il s'agit également de mesurer la corrélation qui existe entre l'implication (sous ses différentes formes, affective, normative, calculée) et l'intention de rester ou pas dans l'organisation ou plus largement dans la profession. Une attention particulière est portée sur l'implication que les collaborateurs peuvent développer avec leurs clients comme facteur d'influence de la fidélisation des salariés dans une organisation. Nous souhaitons ainsi améliorer la connaissance académique dans ce domaine et proposer une vue d'ensemble des pratiques RH dans les métiers du chiffre à la Réunion.

Les premiers résultats de cette recherche ont déjà été présentés devant les experts-comptables et commissaires aux comptes de l'île fin 2014. Cette présentation a donné lieu à de nombreux échanges et questions qui ont enrichi le travail de rédaction. Des travaux de publication sont en cours de réalisation sur ce projet (revues internationales).

[\(Projet Région Réunion : Etude sur la compétitivité des entreprises réunionnaises \(ECER\)/ 2002-2004, puis 2007-2009\)](#)

L'enquête ECER, lancée en 2002 par les 12 enseignants-chercheurs du Gregeoi (Groupe de Recherche et d'Etude sur la Gestion et l'Entreprise dans l'Océan Indien) de l'Université de la Réunion, résultait d'un partenariat entre l'Université, le MEDEF, l'ADIR, le CPIR et la CCI réunion. Elle a été co-financée par l'Etat, les Conseils Général et Régional de la Réunion et l'ODR. L'objectif de cette enquête a consisté à mettre en évidence les points forts et les faiblesses du tissu économique de l'île de la Réunion, considérée comme une région ultra périphérique insulaire. Les enseignants-chercheurs ont constitué une base de données sur les 118 plus grandes entreprises de l'île en vue d'en extraire des indicateurs de compétitivité dans tous les domaines des sciences de gestion. Chacun d'entre eux a ainsi participé à la réalisation des deux ouvrages collectifs (cités en référence ci-dessous) et auxquels nous avons activement contribué.

Dubrulle C. et al. « La compétitivité de l'entreprise hôtelière classée à la Réunion », Equipe GREGEOI, Ed : Eska, 2009.

Dubrulle C. et J.M. Duhé, « L'interprétation des états financiers par le dirigeant de la petite entreprise », dans « Mieux comprendre la compétitivité des entreprises, contributions 2004 », Equipe GREGEOI, Ed : Université de la Réunion, 2004.

(1) Le Centre d'Economie et de Management de l'Océan Indien résulte de la volonté d'unir les forces des chercheurs en sciences économiques et en sciences de gestion de l'université de La Réunion. Cette nouvelle unité de recherche, créée au 1er janvier 2010, a été reconnue en tant qu'équipe d'accueil (EA13) dans le cadre du contrat quadriennal 2010-2013. Il résulte du regroupement du CERESUR (EA 13, 5ème section), du GREGEOI (équipe d'université, 6ème section) et, en partie, du FACIREM (EA 4077, 6ème section). Sont ainsi réunis au sein de l'unité de recherche tous les enseignants-chercheurs en sciences économiques et en sciences de gestion de l'université de La Réunion, soit 36 enseignants-chercheurs titulaires en juin 2013 (20 en 5ème section, 16 en 6ème section), répartis sur trois sites :

- Le département d'économie de la Faculté de Droit et d'Economie (20)
- L'Institut d'Administration des Entreprises (14).
- Le département GEA de l'Institut Universitaire de Technologie (2).

6. Formation

2000	Doctorat en sciences de gestion – Spécialité Finance d’Entreprise Université Toulouse I - Mention très honorable avec les félicitations du jury Titre de la thèse : « La contribution des salariés au financement de l’entreprise : apport théorique ». Jury : Professeur Bruno Biais, Université Toulouse I (directeur de thèse)/ Professeur Bruno Sire, Université Toulouse I (Président du jury)/ Professeur Alain Couret, Université Paris I (rapporteur)/ Professeur Robert Descargues, Université Toulouse III (rapporteur).
1993	D.E.A. de sciences de gestion – Option Finance Université Toulouse I - Mention Assez bien Titre : « Un modèle interactif d’apprentissage de la comptabilité par les nouvelles technologies ». Directeur de mémoire : Professeur Robert Descargues, Université Toulouse III.
1992	Maîtrise de sciences de gestion Université Toulouse I Mention assez bien
1990	DUT gestion des entreprises et des administrations Université Toulouse III Mention assez bien
